

3. PLAN OPERAȚIONAL

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 1:

Promovarea unui management *colegial-participativ*, performant, atât la nivelul întregului personal, dar și la nivelul clasei de elevi, în vederea acordării de șanse egale tuturor beneficiarilor direcți ai educației, prin susținerea învățământului incluziv; asumarea responsabilității, consolidarea culturii organizaționale și a coeziunii de grup.

Argument:

Calitatea actului managerial, atât la nivelul instituției școlare, cât și la nivelul clasei de elevi, e unul dintre cei mai importanți factori care influențează destinul unei școli. Stabilirea obiectivelor, elaborarea curriculumului, proiectarea planului de școlarizare trebuie să aibă în vedere nu doar optimizarea continuă a rezultatelor, ci și ethosul școlii, cultura organizațională. Esențială devine, în acest sens, colaborarea eficientă a tuturor categoriilor implicate, în vederea asigurării transparenței decizionale, a identificării unor strategii comune și a asumării rolurilor.

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
1.1	Să inițieze și să asigure relații de comunicare deschise, formal și informal, atât la nivelul liceului, cât și la nivelul comunității și în relația cu părinții	Organizarea unor consilii profesorale, comisii metodice, lectorate cu tematică specifică, dar și a unor activități informale, față în față sau on-line. Asigurarea eficientă a fluxului informațional la nivelul școlii, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.	Echipa managerială, cadre didactice, beneficiari direcți și indirecti Poșta electronică Platforma digitală Corespondență letrică	Anual Permanenet	Echipa managerială Consiliul de administrație Profesori Echipa managerială	Îmbunătățirea relațiilor funcționale dintre manageri-profesori, profesori-elevi, personalul școlii-părinți, manageri-comunitate locală Existența informărilor periodice

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		Revizuirea ROI și realizarea documentelor manageriale specifice, inclusiv a documentelor care cu privire la desfășurarea activității didactice în context pandemic, cu implicarea tuturor factorilor decidenți	Cadre didactice Beneficiari direcți și indirecti	Octombrie	Echipa managerială Comisiile de specialitate	ROI revizuit Documente manageriale la nivel de școală, catedră, comisie
		Personalizarea fișei postului și a fișei de autoevaluare pentru fiecare categorie de personal	Membrii comisiilor	Anual, conform graficelor de evaluare a personalului didactic și nedidactic	Echipa managerială	Fișa revizuită Punctajele în urma evaluărilor
		Elaborarea documentației necesare în vederea autorizării nivel de învățământ gimnazial, specializare engleză intensiv	Directori Comisia CEAC	Ianuarie-martie 2021	Echipa managerială	Vizita externă realizată
1.2	Să coordoneze desfășurarea unor activități didactice de calitate ai cărei beneficiari sunt elevii	Desfășurarea unor proiecte educative și a unor activități curriculare și extracurriculare cu implicarea beneficiarilor	Extrabugetare	Conform planurilor manageriale ale direcțiunii, consilierului	Echipa managerială Consilierul educativ	Realizarea unui proiect cu implicarea părinților anual

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
	și părinții acestora;	directi și indirecti, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.		educativ și comisiei diriginților	Comisia pentru activități extrașcolare Profesori	Prezentarea activităților în revista școlii
1.3	Să inițieze și să participe la activități/proiecte care să asigure pregătirea managerială și dezvoltarea competențelor managerial-antreprenoriale	Participarea la conferințele Asociației Colegilor și Liceelor Pedagogice din România și la cele ale liceelor organizatoare de examene DSD, inclusiv la întâlnirile desfășurate on-line.	Directori Profesori delegați Bugetul școlii/I.S.J. Sălaj	Martie-aprilie Conform calendarului național	Echipa managerială Comisia de practică pedagogică	Intervenții consemnate în procese-verbale Materiale realizate Diseminarea informațiilor
		Inițierea unor proiecte/activități de către elevii din BEX	Reprezentanții claselor	Conform calendarului	Consilierul educativ	
1.4.	Să participe la activități/ proiecte ce promovează valori europene precum spiritul de echipă, cooperarea, înțelegerea, susținerea reciprocă	Derularea activităților și concursurilor incluse în SNAC - „Săptămâna legumelor și fructelor donate” - „Ajută-1 pe Moș Crăciun” - Concursul	Donații Fonduri extrabugetare	anual	Comisia SNAC Profesori colaboratori	Realizarea tuturor activităților din planul anual Premii la concursurile

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		„Exprimă-te liber” - Concursul „Împreună pentru viitor”	Elevi și profesori			specifice
		Realizarea unor comisii ale diriginților cu tematică Organizarea de activități de combatere a bullying-ului	Baza materială a școlii Diriginți	Semestrial Anual	Responsabilul comisiei diriginților Consilierul școlar Grupul responsabil	Calitatea relației elev-profesor
		Educația ecologică-activități în cadrul proiectului <i>Școala în care învăț, copacul eternității</i>	Elevii de gimnaziu și liceu Baza materială a școlii	Anual	Profesor de biologie-coordonator Profesori diriginți	Numărul de elevi implicați Numărul și calitatea activităților desfășurate
		Educația pentru sănătate-activități în cadrul proiectului <i>Sunt sănătos și vreau să mă simt bine</i>	Elevii de gimnaziu și liceu Baza materială a școlii	Anual	Profesor de biologie-coordonator Profesori diriginți	Numărul de elevi implicați Numărul și calitatea activităților desfășurate
		Participarea la formări e-Twinning	Fonduri europene	Conform calendar	Echipa managerială	Diseminarea informațiilor la nivel

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
			Cadre didactice	MEC/CCD		I.S.J, școală
		Inițierea unor proiecte e-Twinning	Baza materială a școlii	2021-2023	Echipe manageriale Comisia de proiecte	Proiecte aprobate
1.6	Să consolideze cultura organizațională, ethosul școlii	Redactarea de articole, materiale care să prezinte activitățile școlii	Bugetul școlii Profesorii și elevii școlii	2020-2025	Coordonatorii revistelor	Editarea numărului anual al revistei profesori „Colocvii didactice” Editarea semestrială a revistei elevilor „Flux și reflux” și participarea la concursul de reviste școlare
		Depunerea dosarului în vederea obținerii titlaturii de <i>colegiu</i>	Portofoliul școlii	Octombrie 2020- martie 2021	Directori Cadrele didactice	Ordin MEC emis
		Pavoazarea școlii cu imagini din activitatea școlară și extrașcolară	Fonduri bugetare și extrabugetare	Anual	Comisia de promovare a imaginii școlii	Holuri pavoazate
		Organizarea Zilelor Școlii și a Zilelor Porților	Sponsorizări	Săptămâna „Școala altfel”	Echipe manageriale	Mediatizarea în media locală

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		Deschise, inclusiv pentru elevii din învățământul primar			Consilier educativ Comisia de profil	Mediatizarea pe site-ul școlii și pe pagina de fb Realizarea de articole în revista școlii

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 2:

Optimizarea calității procesului didactic prin formarea și perfecționarea continuă a cadrelor didactice, în vederea formării unor competențe și abilități profesionale care să permită abordări inovative în pregătirea absolvenților de gimnaziu pentru continuarea studiilor liceale, inclusiv la nivelul unității noastre de învățământ, precum și inserția absolvenților de liceu în diferite domenii de activitate, contribuind la consolidarea imaginii școlii în comunitate.

Opțiuni strategice:

- Stimularea interesului pentru formare și dezvoltare profesională și personală prin asigurarea unor experiențe europene, în cadrul unor proiecte și programe;
- Promovarea unui demers didactic de calitate, în vederea atingerii performanței școlare, atât la nivel gimnazial, cât și la nivel liceal;
- Dezvoltarea bazei materiale în vederea asigurării logisticii necesare obținerii performanței;
- Asigurării vizibilității calității educației, a situației școlare, a rezultatelor la concursuri și olimpiade școlare și a activităților și proiectelor derulate;
- Stimularea participării la concursuri și olimpiade prin premierea elevilor și a profesorilor care obțin rezultate, cu sprijinul partenerilor locali;

Argument:

Calitatea procesului didactic și obținerea performanțelor sunt determinate și susținute de o continuă formare și dezvoltare profesională și personală. Alături de asigurarea unor condiții interne favorabile performanței, precum baza materială modernă și funcțională, acreditarea școlii în vederea susținerii unor examene de tip Cambridge, DSD, ECDL, un rol important în a asigurarea vizibilității rezultatelor și premierea elevilor și profesorilor.

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
2.1	Să asigure sumele necesare participării la cursuri, în conformitate cu nevoile identificate	Prevederea, în proiectul de buget, a sumelor aferente formărilor	Buget local	Decembrie a fiecărui an	Echipa managerială Contabilul-șef	Aprobarea sumelor propuse
		Accesarea de fonduri europene prin proiecte	Echipa de proiect	Conform termenelor pentru proiecte	Echipa managerială Comisiile de specialitate	Aprobarea proiectelor
2.2	Să asigure un proces instructiv-educativ on-line de calitate	Perfecționarea cadrelor didactice și elevilor cu platforma GOOGLE CLASSROOM;	Cadre didactice, elevi Cursuri de formare Tutoriale	Septembrie-octombrie 2020	Echipa managerială Administrator platformă	Platforma utilizată eficient
2.3	Să faciliteze înscrierea cadrelor didactice în corpul profesorilor evaluatori și participarea la cursurile de formare	Consilierea cadrelor didactice și asigurarea documentelor necesare întocmirii portofoliului pentru înscrierea	Cadre didactice Site rocnee.edu.ro	Septembrie 2020 Martie 2021	Echipa managerială	Număr cadre didactice admise în Corpul profesorilor evaluatori
2.4	Să asigure condițiile necesare organizării de cursuri de pregătire pentru obținerea certificatului de modul pedagogic-maiștri-	Organizarea de cursuri de pregătire de către profesorii de pedagogie ai școlii	Didactice de specialitate Baza materială a școlii	2021-2025	Echipa managerială	Număr de beneficiari

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
	instructori					
2.5	Să monitorizeze și să controleze activitățile didactice, documentele de proiectare și evaluare, precum și notarea, respectiv parcurgerea ritmică a materiei, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.	Realizarea documentelor specifice și afișarea acestora, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.	Grafice de monitorizare și control	Conform graficelor	Echipa managerială Responsabilii de comisii	Documente întocmite
		Realizarea de inspecții curente/monitorizări în vederea controlării notării și a parcurgerii ritmice a materiei, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.	Cadre didactice	Conform graficului	Echipa managerială Șefii de catedră Comisia de profil	Fișe de inspecție Fișe de monitorizare Documente postate pe flux classroom consiliu profesoral
2.6	Să stimuleze obținerea unor rezultate școlare și extrașcolare bune și foarte bune	Pregătirea în vederea participării, respectiv participarea la olimpiade și	Profesorii de specialitate Biblioteca școlii	Conform graficului olimpiadelor și concursurilor	Echipa managerială Profesorii de	Premii și mențiuni la olimpiade și concursuri școlare

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		concursuri		școlare	specialitate	
		Pregătirea în vederea susținerii examenului de bacalaureat și evaluare națională, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.	Profesorii de specialitate Biblioteca școlii	Pe tot parcursul anului	Echipa managerială Profesorii de specialitate	Rezultate obținute la bacalaureat și evaluare națională
		Pregătirea în vederea obținerii atestatelor lingvistice, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.	Profesorii de limbi moderne și limbă maternă	Pe tot parcursul anului	Profesorii de limbi moderne și limbă maternă	Numărul certificatelor obținute anual și nivelul de competență certificat
2.7	Elevii de gimnaziu și liceu să exerseze limba engleză, într-un cadru nonformal	Organizarea cercului de limbă engleză <i>EnglishClub.com...because people speak English</i>	Profesorii de limba engleză Elevii de gimnaziu și liceu	2021-2025	Profesorii de limba engleză	Numărul elevilor participanți la activitățile clubului și nivelul rezultatelor obținute în competiții/examene
		Pregătirea în vederea susținerii examenului de certificare profesională pentru	Elevii de la profilul pedagogic Comisia de practică	Iunie a fiecărui an	Echipa managerială Coordonatorii	Certificarea elevilor de la profilul pedagogic

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		profilul pedagogic, inclusiv în perioada desfășurării on-line a procesului instructiv-educativ.	pedagogică Biblioteca școlii		de practică pedagogică	
		Premierea elevilor și a profesorilor cu rezultate merituorii în cadru festiv	Sponsorizări	Zilele Școlii Festivități de final de an	Echipa managerială Responsabilul comisiei de olimpiade și concursuri școlare	Număr diplome și premii acordate
		Redactarea de articole în vederea mediatizării rezultatelor	Media locală Elevi și profesori implicați	Pe tot parcursul anului	Colectivele redacționale ale școlii Catedra de limba română	Număr articole publicate
		Derularea proiectului <i>Creative and inclusive educational approach-KAI</i>	Elevii de la profil pedagogic și elevi din grupuri dezavantajate Bugetul proiectului	2021	Echipa de proiect	Număr elevi beneficiari și calitatea proiectelor de lecție realizate de elevii de la profilul pedagogic

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		Organizarea de activități de orientare școlară și profesională cu participarea universităților de renume din țară	Sponsorizări Parteneri naționali	Octombrie-mai	Consilierul școlar	Număr elevi admiși la facultățile alese
2.8	Să reabiliteze și să modernizeze baza materială a școlii	Reabilitarea termică și electrică a școlii	Fonduri europene prin proiect al Primăriei Municipiului Zalău	2022	Echipa managerială Membrii proiectului	Realizarea unui ambient adecvat desfășurării unui învățământ de calitate
		Achiziția de materiale sanitare și echipamente IT, conform prevederilor OUG nr.144/2020.	Fonduri europene prin proiect al Primăriei Municipiului Zalău	Noiembrie 2020	Directori Contabil-șef Administrator patrimoniu	Materiale achiziționate
		Asigurarea dispozitivelor electronice cu conexiune la internet, necesare participării elevilor la cursurile online elevii care provin din medii defavorizate și către	Fonduri MEC ISJ Sălaj	Decembrie 2020	Directori	Număr de tablete distribuite elevilor din grupul țintă

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		cei care nu dețin niciun dispozitiv electronic cu conexiune la internet prin Programul ”Școala de acasă”				
		Includerea în proiectul de buget a sumelor aferente achiziționării de aparatură IT(laptop, tablă inteligentă, imprimante)	Buget local	Decembrie a fiecărui an	Contabilul-sef Echipa managerială	
		Inventarierea aparaturii achiziționate de Asociația Cultural-Educativă „Gheorghe Șincai”	Aparatură provenită din donații sau achiziționată de părinți	Anual	Echipa managerială Diriginți Comisia de inventariere	Număr obiecte inventariate și intrate în patrimoniul școlii
		Amenajarea unor săli de clasă și cabinete, inclusiv pentru perioada desfășurării cursurilor online	Buget local Fondul asociației părinților	Anual	Echipa managerială Părinți Cadre didactice	Număr săli și cabinete amenajate Valoarea și calitatea investiției
		Dotarea și amenajarea	Buget local	Anual	Echipa	Număr și valoare

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		cantinei (spații protocol) și a internatului școlii (săli de studiu individual)			managerială Administratorul de patrimoniu	obiecte/utilaje achiziționate
		Refacerea rețelei de internet în internat	Buget local Resurse extrabugetare	2021-2022	Administratorul de patrimoniu Echipa managerială	Instalarea rețelei wireless
		Reorganizarea sistemului de supraveghere audio-video	Buget local	2021	Administratorul de patrimoniu Echipa managerială	Instalarea sistemului de supraveghere la poartă
2.9	Să se asigure eficientizarea activității didactice cu privire la evidența situației școlare a elevilor	Achiziționarea Catalogului electronic, în vederea eficientizării activității didactice, cu precădere pentru perioadele de desfășurare a activității online	Buget local	2021	Echipa managerială Consiliul de administrație	Catalog electronic funcțional

Ținta 3: Revizuirea ofertei CDȘ la nivel liceal și conceperea ofertei CDȘ la nivel gimnazial, astfel încât aceasta să corespundă nevoilor beneficiarilor, să permită dezvoltarea competențelor lingvistice, digitale și antreprenoriale în vederea facilitării integrării în spațiul european.

Argument

În ceea ce privește direcțiile pe care o școală și le propune, un element important îl constituie oferta de discipline opționale care, pe de o parte, dau specific unității școlare, iar pe de altă parte, permit o pregătire suplimentară a elevilor de gimnaziu pentru accederea în învățământul liceal, precum și pregătirea la disciplinele de bacalaureat sau în domenii noi. Fiind o școală cu perspectiva a două niveluri de învățământ, gimnazial și liceal, cu clase de profil vocațional și uman, direcția pe care o propunem, prin disciplinele de tip CDȘ, e una care să permită atât comunicarea liberă, argumentativă în limba română și în limbi de circulație internațională, cât și facilitarea integrării în societatea românească sau în spațiul european.

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
3.1	Să racordeze oferta de CDȘ la nevoile elevilor și ale comunității locale și europene,	Aplicarea de chestionare în vederea identificării nevoilor beneficiarilor, inclusiv pentru învățământ gimnazial specializarea engleză intensiv	Cadrele didactice Elevii Părinții	Ședințele semestriale cu părinții Orele de consiliere și orientare din semestrul I	Echipa managerială Comisia CEAC Comisia de curriculum	Număr chestionare aplicate și centralizate
		Realizarea ofertei de CDȘ, inclusiv pentru învățământ gimnazial specializarea engleză intensiv	Cadrele didactice	Februarie a fiecărui an	Echipa managerială Comisiile de specialitate	Oferta aprobată în C.P. și C.A. Număr de CDȘ-uri disciplină nouă

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
3.2	Să asigure baza materială necesară desfășurării CDS-urilor	Realizarea unei planificări/ a unui orar care să permită accesul în sălile multimedia, laboratorul fonic, cabinete de specialitate	Aparatură și săli de clasă utilizate cu mijloace I.T.	Septembrie	Echipa managerială Comisia de orar	Număr ore desfășurate în săli multimedia
		Înlocuirea mijloacelor didactice uzate fizic sau moral	Buget local	Annual	Echipa managerială Administratorul de patrimoniu	Număr mijloace înlocuite
	Să stimuleze introducerea unor CDS-uri funcționale și în spațiul european sau inițiate ca rezultat al participării la proiecte europene	Prezentarea ofertei de CDS „Junior Achievement”	Site-ul proiectului Profesorii de specialitate	Semestrul I	Echipa managerială Profesorii de specialitate	Număr opționale selectate
		Realizarea de CDS-uri ca urmare a experienței acumulate în proiecte europene	Echipele de proiect Produse ale proiectelor	Semestrul I al fiecărui an	Comisia de curriculum	Număr opționale propuse și alese de elevi

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		Realizarea de CDȘ-uri care să constituie sau să valorifice proiecte e-Twinning	Profesorii școlii Platforma e-Twinning	2022-2025	Comisia de curriculum	Număr opționale propuse și alese de elevi Număr proiecte e-Twinning
3.3	Să organizeze sesiuni de examen în vederea evaluării competențelor lingvistice și digitale dobândite la disciplinele CDȘ	Desfășurarea examenelor de certificare Cambridge și DSD	Profesori evaluatori	Conform calendarului anual aprobat de minister	Echipa managerială Reprezentanții la nivel național	Număr sesiuni organizate
3.4	Să valorifice/asigure vizibilitatea produselor/lucrărilor realizate în cadrul orelor de C.D.Ș	Publicarea de articole în reviste-elevi și profesori, în vederea împărtășirii experiențelor, a prezentării produselor	Elevi Cadre didactice	Anual	Echipa managerială	Număr articole publicate Număr activități derulate

T4: Susținerea și promovarea profilului pedagogic, ca o componentă reprezentativă a școlii și indispensabilă a sistemului de învățământ.

Opțiuni strategice:

- Realizarea și revizuirea de auxiliare didactice în vederea creșterii calității actului didactic la acest profil și înregistrarea produselor rezultate din proiecte europene în biblioteca școlii;
- Revizuirea documentelor școlare interne (proceduri, regulamente, fișe de evaluare a activității) în scopul eficientizării procesului și produsului educativ;

- Identificarea unităților de învățământ care să facă parte din consorțiu (unități de învățământ care să permită efectuarea practicii pedagogice de către elevii colegiului)
- Întocmirea și depunerea documentației necesare
- Implicarea elevilor de la profilul pedagogic în activități și proiecte locale, naționale, internaționale.

Argument:

Titlatura de COLEGIU PEDAGOGIC impune acordarea unui statut privilegiat filierei vocaționale școlarizate în instituția noastră de învățământ. Începând cu activitățile de promovare a profilului, de organizare și desfășurare a examenului de admitere sau a celui de certificare profesională, a organizării și desfășurării practicii pedagogice, a selecției școlilor de aplicație și continuând cu baza materială pusă la dispoziția elevilor, pregătirea lor prin implicarea în proiecte naționale și internaționale, care să ofere exemple de bună practică, utile în activitățile pe care le vor desfășura în activitățile de predare sau după inserția profesională devine obligatorie asumarea responsabilă a rolului pe care liceul pedagogic îl are în pregătirea, formarea profesională a viitoarelor cadre didactice pentru învățământ preșcolar și primar.

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
4.1	Să popularizeze, la nivelul întregului județ, oferta educațională a profilului	Organizarea Zilelor porților deschise, în cadrul Zilelor Școlii	Cadrele didactice Elevii Părinții	Săptămâna „Școala altfel”	Echipe manageriale	Număr elevi de clasa a VIII-a participanți
		Difuzarea de materiale promoționale în școlile din județ, inclusiv în mediul on-line	Bugetul școlii Sponsorizări	Aprilie-iunie	Echipe manageriale Comisiile de profil	Număr elevi înscriși la probele specifice profilului pedagogic
		Participarea la Târgul ofertelor educaționale organizat de CJRAE	Sponsorizări	aprilie	Echipe manageriale Consilierul	Număr elevi înscriși la probele specifice profilului pedagogic

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
					educativ	
4.2	Îmbunătățirea numărului de auxiliare și suporturi de curs pentru disciplinele de la profil pedagogic care nu beneficiază de manuale sau programe	Achiziționarea de auxiliare pentru predarea CDS-ului de gramatică limbii române.	Bugetul școlii	Anual	Echipa managerială Contabil-șef Bibliotecar	30 de exemplare achiziționate
		Constituirea unei secțiuni de proiecte didactice/proiecte de lecții finale în biblioteca școlii	Elevi și profesori Proiecte de lecții susținute sau model	Anual	Coordonatorii de practică pedagogică Bibliotecarul școlii	Număr proiecte de lecție înregistrate în biblioteca școlii
4.3	Să acrediteze suporturi de curs pentru metodicile de specialitate și pentru disciplinele de specialitate	Realizarea documentației necesare	Profesorii metodiști Biblioteca școlii	2021-2024	Echipa managerială Profesorii de specialitate	Număr suporturi de curs acreditate
4.4	Să organizeze eficient activitățile specifice profilului pedagogic	Introducerea în R.O.I. a unui capitol 18 care să vizeze proiectarea, organizarea, desfășurarea și evaluarea practicii	Comisia de elaborare a ROI	Semestrul I al fiecărui an	Echipa managerială	Capitol introdus/revizuit anual

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		pedagogice și actualizarea periodică, inclusiv pentru perioada de desfășurare a activității on-line				
		Realizarea demersurilor necesare desfășurării practicii în școlile de aplicație, inclusiv pentru perioada de desfășurare a activității on-line	Coordonatorii de practică Directorii școlilor de aplicație	septembrie	Echipa managerială	Obținerea avizelor I.S.J Semnarea protocoalelor de colaborare
		Aprobarea profesorilor metodiști și a graficului de practică pedagogică	Tabele nominale, grafice	septembrie	Consiliul de administrație	Documente aprobate
		Organizarea examenului de certificare a competențelor profesionale în conformitate cu metodologia în vigoare	Metodologii Cadre didactice	Conform calendarului anual aprobat de minister și de liceu	Echipa managerială Comisia de organizare	Număr elevi promovați

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
4.5	Să implice elevii de la profilul pedagogic în activități și proiecte locale, naționale și internaționale	Derularea activităților din cadrul proiectului <i>Rădăcini și muguri</i>	Elevi de la profilul pedagogic Absolvenți ai profilului pedagogic Baza materială a școlii	Anual	Coordonator Profesori diriginți de la profilul pedagogic	Număr elevi implicați în activități Numărul și calitatea activităților desfășurate
		Organizarea standului specific profilului pedagogic	Sponsorizări	aprilie	Coordonatorii de practică pedagogică	Număr elevi înscriși la probele de aptitudini
		Participarea la spectacole organizate cu ocazia zilelor de 1 Decembrie, 8 martie, zilele școlii	Elevi de la profilul pedagogic	Conform calendarului activităților extrașcolare	Consilierul educativ	Număr elevi participanți Varietatea și calitatea momentelor artistice
		Participarea la proiecte e-Twinning	Platforma e-Twinning	2021-2025	Profesori metodiști	Număr proiecte aprobate

T5: Asigurarea unui climat educațional optim și a unei infrastructuri moderne, securizante, adaptate inclusiv desfășurării unui proces instructiv-educativ on-line eficient, favorabile dezvoltării și progresului în conformitate cu standardele naționale și europene

Argument:

Un climat educațional optim se asigură nu numai printr-o atitudine adecvată a personalului școlii, ci și printr-o optimizare permanentă a protecției și a securității elevilor, inclusiv în mediul on-line, prin atenția acordată neutralizării factorilor perturbatori și

prin elaborarea unor strategii, planuri de combatere a fenomenelor care ar putea împiedica buna desfășurare a activităților educative sau ar pune în pericol siguranța elevilor și a personalului școlii.

Opțiuni strategice:

- *Reabilitarea și modernizarea clădirilor școlii;*
- *Optimizarea sistemelor de asigurare a pazei, protecției, securității elevilor în mediul școlar;*
- *Realizarea unor planuri de combatere a violenței și de prevenire a comportamentelor deviante și a unor proiecte educative cu implicarea autorităților locale, naționale și internaționale;*

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
5.1	Să asigure securitatea în spațiul școlii	Revizuirea ROI	Cadrele didactice Elevii Părinții	octombrie	Echipa managerială Comisia de profil	ROI revizuit cu reglementarea accesului în școală, a atribuțiilor personalului de serviciu
		Planificarea serviciului pe școală pentru cadrele didactice, elevi și personalul nedidactic	Bugetul școlii Personalul implicat	Septembrie-februarie	Echipa managerială Comisia de orar	Documente specifice(planificare, atribuții, ecusoane) Procese-verbale Registre Fișa postului
		Reglementarea atribuțiilor personalului nedidactic care asigură paza școlii	Personal nedidactic	Septembrie	Echipa managerială Consilierul educativ	Eficientizarea prin scăderea numărului de elevi absenți

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
		Instalarea sistemului de supraveghere integrat în sălile de clasă din corpul B	Camere video	2022	Echipa managerială Administrator patrimoniu	Camere de supraveghere fiex instalate în toate sălile de clasă din corpul B
		Reabilitatea sălilor/încăperilor care pun în pericol integritatea fizică în incinta școlii, în cantina și în internat	Buget local	2021-2023	Administratorul de patrimoniu Contabil-șef Echipa managerială	Sume alocate și săli/spații reabilitate
		Prelucrarea prevederilor P.S.I	Legislația în vigoare	Conform planului anual	Comisia P.S.I	Procese-verbale
		Organizarea de simulări în vederea pregătirii pentru situații de urgență	Legislația în vigoare	Conform planului anual	Comisia P.S.I.	Număr activități Absența evenimentelor
5.2	Să proiecteze și să desfășoare activități de conștientizare a riscurilor la care pot fi expuși ca urmare a unor comportamente	Realizarea planului anual de combatere a violenței	Consilierul școlar	octombrie	Echipa managerială Consilierul educativ	Plan avizat
		Dezbateri cu participarea poliției, a	Elevii școlii	Conform graficului	Consilierul	Număr activități și

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
	deviante, violente	jandarmeriei, a CJRAE	Parteneri locali	activităților extrașcolare	educativ/școlar	număr elevi prezenți
		Organizarea de activități de combatere a bullying-ului/cyberbullying	Cadre didactice Elevii de gimnaziu și liceu	Anual	Grupul responsabil	Număr activități Număr cazuri identificate și rezolvate
5.3	Să reducă fenomenul absenteismului în vederea prevenirii unor acte infracționale	Monitorizarea periodică a frecvenței elevilor, inclusiv în perioada desfășurării activității on-line	Tabele de prezență	Săptămânal/ lunar	Echipa managerială Profesori diriginți	Număr absențe nemotivate
		Demararea unui proiect de combatere a absenteismului	Profesorii diriginți Elevii școlii	2020-2025	Echipa de proiect	Număr absențe nemotivate

T6: Afirmarea școlii în plan local, național și european prin realizarea de parteneriate locale, naționale și internaționale în vederea promovării valorilor naționale în spațiul european și a racordării la valori europene precum toleranța, egalitate, respect, unitate, comunicare, democrație.

Opțiuni strategice:

- Creșterea capacității instituționale, pentru elaborarea și gestionarea proiectelor, valorizar cadrelor în domeniul managementului de proiect;

- Derularea proiectelor Erasmus + inițiate în anii anteriori, în condițiile și la termenele prevăzute în proiect;

- Asigurarea sustenabilității proiectelor prin noi candidaturi pentru proiecte europene;

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
6.1	Să deruleze proiectele Erasmus + inițiate în anii anteriori	Organizarea și desfășurarea activităților de voluntariat în proiectul Erasmus + „Competent in volunteering, competent in life”	Buget proiect Elevi Instituții partenere	Conform graficului activităților	Echipa de proiect	Număr activități Elevi prezenți la activități
6.2	Să participe la proiecte locale, județene și naționale care să promoveze valorile europene	Organizarea și desfășurarea activităților din cadrul proiectului județean <i>Ca la carte</i>	Elevi de gimnaziu și liceu	Anual	Coordonator Echipa de proiect	Număr activități Elevi prezenți la activități
		Patrula de reciclare	Buget proiect		Echipa de proiect	Patrula de reciclare
		„Să învățăm despre pădure”	Coordonatori CCDG București	2021-2022	Echipa managerială Echipa de proiect	Premiu obținut
		Derularea activităților din cadrul proiectului ”Dizabilitatea are prioritate”	Elevi și cadre didactice Baza materială a unităților de	Anual	Echipele de proiect de la Liceul Pedagogic ”Gh. Șincai” și CSEI	Numărul activităților derulate și calitatea rezultatelor obținute de elevi la

Nr. Crt.	Obiective	Activități	Resurse	Data/ Termen	Responsabili	Indicatori de performanță
			învățământ		”Speranța” Zalău	concursuri
		„Ziua limbilor străine” Ziua francofoniei	Elevi și profesori	26 septembrie	Catedra de limbi străine.	Diversitatea și impactul activităților Număr participanți
		Activități cu caracter istoric „Săptămâna Holocaustului”, „Ziua Europei”	Buget local Elevi și profesori	9 mai	Catedra de istorie	Articole în media locală
		Derularea activităților din cadrul proiectului ”Arta în acțiune”	Buget local Elevi și profesori	Anual	Profesorii de educația emuzicală și educație artistică	Diversitatea și impactul activităților Număr participanți

Director,

Prof. Crișan Laura

Director adjunct,

Prof. BantoEszter

Consilier educativ,

prof. Micle Călin